



Investointisuunnitelma vuosille 2027 – 2030

Aluehallitus 21.5.2026

Aluevaltuusto 10.6.2026

Sisällys

1	Investointisuunnitelman tarkoitus.....	2
2	Investointien rahoitus.....	2
3	Investointisuunnitelma 2027 – 2030	3
3.1	Sosiaali- ja terveydenhuollon osainvestointisuunnitelma	4
3.1.1	Laite- ja kalustehankinnat	5
3.1.2	ICT ja muut aineettomat hyödykkeet.....	5
3.1.3	Investointeja vastaavat sopimukset	7
3.2	Pelastustoimen osainvestointisuunnitelma.....	13
3.2.1	Rakennukset	13
3.2.2	Laite ja kalustohankinnat.....	14
3.2.3	ICT ja muut aineettomat hyödykkeet.....	15
3.2.4	Muut investoinnit	16
3.2.5	Investointeja vastaavat sopimukset	16
3.2.6	Omaisuu den luovutukset	16

1 Investointisuunnitelman tarkoitus

Investointisuunnitelma ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista. Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelma sisältää myös ensihoidon ja ensivasteen investoinnit ja investointeja vastaavat pitkäaikaiset sopimukset.

Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Lisäksi sen tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista. Investointiesitykset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa.

Valtioneuvosto julkaisi 6.10.2025 investointisuunnitelman laadinnasta uuden ohjeen, jossa uutena asiana hyvinvointialueen tulee toimittaa ministeriölle kustannusvaikuttavuusanalyysi taloudellisesti ja vaikutuksiltaan laajakantoisista investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Kustannusvaikuttavuusanalyysi toimitetaan investointisuunnitelman ensimmäisen vuoden aikana käynnistyvistä tai sitouduttavista investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Vuoden 2027 investointisuunnitelmasta on toimitettu kustannusvaikuttavuusanalyysit ministeriölle 30.4.2026 mennessä.

Investointisuunnitelman raportointi koostuu kahdesta osasta; (1) investointien perustelut (ns. tekstiosa) ja (2) Valtiokonttorin taloustietopalveluun toimitettavasta taulukko-osasta. Vuosien 2027 – 2030 investointisuunnitelma on hyväksytty aluevaltuustossa 17.12.2025 ja investointisuunnitelma täydennetään keväällä 2026 vastaamaan Valtioneuvoston myöntämää lainanottovaltuutta.

2 Investointien rahoitus

Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja.

Valtioneuvosto päättää valtiovarainministeriön esityksestä vuosittain hyvinvointialueiden lainanottovaltuuksista. Koska Valtioneuvoston päätöksellä (VN/4602/2026-VM-18, 1.4.2026) hyvinvointialueelle ei myönnetty lainanottovaltuutta vuodelle 2027, tulee vuoden 2027 investointisuunnitelma päivittää vastaamaan lainanottovaltuuspäätöstä. Osittain on tarkoituksenmukaista aikaistaa vuoden 2027 investointisuunnitelman mukaisia välttämättömiä investointeja vuoteen 2026 sekä tarkastella vuokrattujen kohteiden lunastamista, mikäli se osoittautuu taloudellisesti edullisimmaksi ratkaisuksi. Hyvinvointialueelle on myönnetty lainanottovaltuutta vuodelle 2026

Valtioneuvoston päätöksellä (VN/9664/2025-VM-25, 8.5.2025) noin 19,8 miljoonaa euroa. Tästä lainanottovaltuudesta on sidottu aluevaltuustossa 17.12.2025 hyväksytyn investointisuunnitelman mukaisesti 4,9 miljoonaa euroa, joten lainanottovaltuutta on vuoden 2026 osalta vielä käyttämättä.

3 Investointisuunnitelma 2027 – 2030

Aluevaltuusto hyväksyi vuosien 2027 – 2030 investointisuunnitelman 17.12.2025. Koska Valtioneuvosto ei myöntänyt hyvinvointialueelle lainanottovaltuutta vuodelle 2027 edellä kappaleessa 2 kuvatun mukaisesti, hyväksytyä investointisuunnitelmaa tulee päivittää vuoden 2027 osalta.

Tämä investointisuunnitelma sisältää yhteenveto-osan sekä sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen osasuunnitelmat.

Investointisuunnitelma on sisällöllisesti jaettu investointeihin, investointeja vastaaviin sopimuksiin, omaisuuden luovutuksiin sekä investointitukiin. Investoinnit sekä investointeja vastaavat sopimukset on luokiteltu neljään eri investointiryhmään: rakennukset, laitteet ja kalusto, ICT-hyödykkeet sekä muut investoinnit.

Investoinnilla tarkoitetaan hyvinvointialueen omaan taseeseen kirjattavia hankintoja. Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien hankintojen kokonaismäärä on 18,2 miljoonaa euroa vuosina 2027 – 2030 ja vuodelle 2027 siitä kohdistuu 3,6 miljoonaa euroa. Omaisuuden luovutukset ja investointituet huomioiden nettoinvestoinnit ovat vastaavasti 17,6 miljoonaa euroa vuosina 2027 – 2030, josta vuoden 2027 osuus on 3,1 miljoonaa euroa.

Vuosien 2027 – 2030 investointisuunnitelmaan kohdistuu vuodelta 2023 siirtynyttä lainanottovaltuutta 2,5 miljoonaa euroa ja vuodelta 2026 siirtynyttä 0,9 miljoonaa euroa. Valtuus koskee asiakas- ja potilastietojärjestelmän investointia sekä pelastustoimen laite- ja kalustohankintoja, jotka toteutuvat sitoutumisvuotta myöhemmin. Pelastustoimen raivauskaluston investointi kateetaan kokonaisuudessaan ulkopuolisella rahoituksella.

Investointeja vastaavilla sopimuksilla tarkoitetaan pitkäaikaisia toimitilojen vuokrasopimuksia sekä muita sopimuksia, joissa on kysymys sitoutumisesta useampaa vuotta koskevaan sopimukseen, esimerkkinä tietojärjestelmähankkeet ja leasing-rahoitetut hankkeet. Hyvinvointialueen investointeja vastaavat sopimukset sisältävät uusia toimitiloja ja leasinghankintoja. Näiden osalta kustannukset tulevat rakennusten tai laitteiden vuokrina, jotka kohdistuvat käyttötalouteen ja heikentävät vuosikatetta.

Palveluverkkosuunnitelman ja tuotantotapa-analyysien pohjalta tehtävien päätösten vaikutuksia ei ole toistaiseksi huomioitu investointisuunnitelmassa. Mikäli myöhemmät päätökset kohdistuvat investointisuunnitelmaan kohteita poistavasti, kyseistä investointia ei tulla toteuttamaan.

Vuosien 2028 – 2030 nettoinvestoinnit ovat yhteensä 12,6 miljoonaa euroa sisältäen rakennusten peruseränrakennuksia, ICT- sekä laite- ja kalustohankintoja. Näiden rahoitus tapahtuu pitkäaikaisella lainanotolla. Investointien kaltaisia pitkäaikaisia sopimuksia on vuosina 2028 – 2030 yhteensä 181,4 miljoonan euron edestä, joista rakennuksiin kohdistuen 178,9 miljoonaa euroa.

Pitkäaikaisen lainakannan muutos vuosina 2027 – 2030 on yhteensä 1,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2027 uuden pitkäaikaisen lainan tarve on 1,1 miljoonaa euroa ja lainanlyhennyksiä

tehdään 2,1 miljoonaa euroa, joten pitkäaikaisen lainakanta pienenee vuonna 2027 1,0 miljoonaa euroa.

Investointien rahoitus	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
Toiminnan rahavirta (=vuosikate+tulorahoituksen korjauserät + satunnaiset erät)	4 098	23 835	38 530	39 603	106 065
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-3 576	-8 590	-2 200	-1 830	-16 196
Rahoitusosuudet investointimenoihin	476	0	0	0	476
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	48	32	24	0	104
Pitkäaikaisen lainakannan muutos	-1 020	4 980	-1 170	-1 701	1 089
Rahavarojen muutos	26	20 256	35 184	36 071	91 538

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueella ei ole tytäryhtiöitä, joten investointisuunnitelma ei sisällä hyvinvointikonsernia koskevia hankkeita. HUS-yhtymä laatii hyvinvointialuelain mukaisesti oman investointisuunnitelmansa.

Kuva 1. Yhteenveto Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmasta vuosina 2027 – 2030.

Yhteenveto	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
Pysyvät vastaavat	3 576	8 590	2 200	1 830	18 227
Rakennukset	0	1 350	0	0	1 350
Laite- ja kalustohankinnat	0	3 640	1 800	1 730	7 170
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	3 100	3 500	300	0	8 931
Muut investoinnit	476	100	100	100	776
Investointeja vastaavat sopimukset	0	156 169	620	24 625	181 414
Rakennukset	0	154 900	0	24 000	178 900
Laite- ja kalustohankinnat	0	519	370	625	1 514
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	750	250	0	1 000
Omaisuuksien luovutukset ja investointituet	-524	-32	-24	0	-580
Laite- ja kalustohankinnat	-48	-32	-24	0	-104
Investointituet	-476	0	0	0	-476
PYSYVÄT VASTAAVAT JA INVESTOINTEJA VASTAAVAT SOPIMUKSET YHTEENSÄ	3 052	164 727	2 796	26 455	199 061

3.1 Sosiaali- ja terveydenhuollon osainvestointisuunnitelma

Sosiaali- ja terveydenhuollon investointisuunnitelmassa vuosina 2027–2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 8,8 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 3,1 miljoonaa euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2028 – 2030 on noin 180,8 miljoonaa euroa. Vuodelle 2027 ei kohdistu uusia sopimusvastuita. Sopimusvastuu kirjataan investointisuunnitelmaan sille vuodelle, jolloin se syntyy, vaikka sopimusten mukaiset kulut toteutuvat myöhemmin suunnittelukaudella.

Kuva 2. Sosiaali- ja terveydenhuollon osainvestointisuunnitelma vuosina 2027 – 2030

Sosiaali- ja terveydenhuolto	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
Pysyvät vastaavat	3 100	3 380	300	0	8 811
Laite- ja kalustohankinnat	0	80	0	0	80
Uusien yksiköiden ensikalustaminen	0	80	0	0	80
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	3 100	3 300	300	0	8 731
Kansalaisten digitaaliset palvelut	0	1 000	0	0	1 000
Ammattilaisten sähköiset työkalut	3 100	2 300	300	0	5 700
Investointeja vastaavat sopimukset	0	155 954	460	24 430	180 844
Rakennukset (uudet pitkäaikaiset vuokrasopimukset)	0	154 900	0	24 000	178 900
Hyvinvointikeskus	0	115 000	0	0	115 000
Vammaispalveluiden tilat	0	17 900	0	0	17 900
Terveyspalveluiden tilat	0	10 000	0	0	10 000
Ikääntyneiden palveluiden tilat	0	12 000	0	24 000	36 000
Laite- ja kalustohankinnat (uudet leasing sopimukset)	0	304	210	430	944
Leasingautot	0	69	35	305	409
Muu laite- ja kalusteleasing	0	235	175	125	535
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (uudet pitkäaikaiset sopimukset)	0	750	250	0	1 000
Hallinnolliset järjestelmät	0	300	0	0	300
Tiedolla johtaminen	0	350	200	0	550
Kyberturva ja varautuminen	0	100	50	0	150
Pysyvät vastaavat ja investointeja vastaavat sopimukset yhteensä	3 100	159 334	760	24 430	189 655

Investointisuunnitelmassa 2027 – 2030 omaan taseeseen tehtäviä rakennusinvestointeja ei ole. Rakennushankkeita pyritään toteuttamaan investoinnin kaltaisina pitkäaikaisina sopimuksina, eikä omaan taseeseen.

3.1.1 Laite- ja kalustehankinnat

Uusien yksiköiden ensikalustaminen

Uusi vammaispalveluyksikkö on suunniteltu toteutettavaksi 2028 – 2029 aikana ja siihen ensikertaisen kalustamisen hankinnat ovat 80 000 euroa.

3.1.2 ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeet sisältävät vuosille 2027 – 2030 hankintoja yhteensä 8,7 miljoonalla eurolla, josta vuodelle 2027 kohdistuu 3,1 miljoonaa euroa.

Merkittävin ICT-investointi on asiakas- ja potilastietojärjestelmän uudistus. Hankkeen suunnittelu on aloitettu vuonna 2023 ja siihen on myönnetty lainanottovaltuus.

Asiakas- ja potilastietojärjestelmän uudistus

Hankkeen sisältö

Itä-Uudenmaan hyvinvointialue on valinnut yhteiseksi asiakas- ja potilastietojärjestelmäksi Tietöevryn Lifecaren. Järjestelmät tulevat kattamaan terveydenhuollon- sekä sosiaalihuollon

kokonaisuudet käyttöömme. Näihin kuuluvat terveydenhuollon, suun terveydenhuollon, sosiaalihuollon sekä kotihoidon kokonaisuudet. Hanke on käynnistetty vuonna 2023 ja sille vuodelle myönnettyllä lainanottovaltuudella.

Syy hankkeen toteuttamiselle

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueella on tällä hetkellä kahdeksan eri asiakas- ja potilastietojärjestelmää. Tämä vaikeuttaa sekä toimintaprosessien että digitaalisten palveluiden kehittämistä, koska järjestelmien rakenteelliset ja toiminnalliset erot pitää huomioida. Erilaisten järjestelmien ylläpito on myös asiantuntijaresurssien suhteen haastavaa, sekä riski tietoturvalle ja tietosuojalle. Palvelutoiminnassa monen järjestelmän ympäristö rajoittaa tiedon näkymistä eri yksiköiden välillä ja muodostaa riskin potilasturvallisuuden näkökulmasta. Painetta järjestelmien uudistamiseen tuo osaltaan myös Asiakastietolaki ja siihen liittyvät sosiaalihuollon Kanta-palveluiden liittymisvelvoitteiden siirtymäajat. Vaadittujen Kanta-liittymien rakentaminen nyt käytettäviiin järjestelmiin olisi erittäin kallista, veisi resursseja muusta kehittämisestä, eikä kaikkien järjestelmien osalta olisi edes mahdollista.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmät ja potilastietojärjestelmät ovat hyvinvointialueen tärkeimmät järjestelmät, joiden toimivuudella on olennainen merkitys palvelutuotannolle, ja joita ilman sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaiset eivät pysty palvelemaan asiakkaita. Usean rinnakkaisen järjestelmän käyttö rajoittaa toimintaprosessien yhtenäistämistä, henkilöstön liikkuvuutta alueen sisällä ja asiakkaiden valinnanvapautta. Se voi myös vaarantaa potilasturvallisuutta, koska asiakkaan tiedot eivät ole käytettävissä koko hyvinvointialueen laajuisesti. Yhteiseen järjestelmään siirtyminen helpottaa sote-työntekijöiden arkea ja luo edellytykset toiminnan kehittämiselle koko alueen laajuisesti. Käyttöönottoprojekti toisaalta kuormittaa toimintaa ja sitoo resursseja mm. tietohuoltoon, datamigraatiotyöhön ja koulutuksiin.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönottoon varataan 5,0 miljoonaa euroa vuosille 2027 – 2029.

Ammattilaisten sähköiset työkalut: tekoäly, robotisaatio ja automatiikka

Ammattilaisten sähköisiin työkaluihin on investointisuunnitelmassa huomioitu sopimussitoumuksina tekoälyn, robotiikan ja automatiikan hyödyntäminen, joiden avulla voidaan helpottaa erilaisia ihmisten suorittamia rutiinitehtäviä ja parantaa siten tuottavuutta.

Hankkeen sisältö

Hyvinvointialueella otetaan käyttöön muilla testattuja ja hyödyllisiksi havaittuja tekoälyn, robotiikan ja automaation muotoja. Lisäksi tullaan hyödyntämään tehokkaammin nykyisiin ratkaisuihin kuuluvia tekoälyratkaisuja sekä koulutetaan henkilöstöä hyödyntämään tekoälyä. Tämä työ käynnistyy, kun asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönoton kriittisin vaihe on ohi.

Syy hankkeen toteuttamiselle

Hyvinvointialueiden tekoälyverkoston mukaan merkittävin potentiaali löytyy hoitotyön tehostamisesta päätöksentekoa tukevan tekoälyn ("tukiälyn") kautta sekä kansalaisten asiointia tukevien chatbot-ratkaisujen parista. Välitöntä hyötyä saadaan tukipalveluiden osittaisesta

automatisoinnista tekoälyn tarjoamien pikkuapureiden avulla sekä pidemmällä tähtäimellä tekoälyn käyttämisestä sotejohtamisen ja ennaltaehkäisyn tukena.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Tekoäly, robotisaatio ja automatisaatio mahdollistavat tuottavuuden parantamiseen niin hallinnollisessa kuin asiakastyössäkin.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Ammattilaisten sähköisiin työkaluihin varataan 0,7 miljoonaa euroa vuosille 2028 – 2029.

Kansalaisten digitaaliset palvelut

Hankkeen sisältö

Kansalaisten digitaalisiin palveluihin sisältyy asiointialustan hankinta, joka parantaa digitaalisten palveluiden löydettävyyttä ja käytettävyyttä asiakkaille sekä yhdenmukaistaa niiden toteuttamista.

Syy hankkeen toteuttamiselle

Asiointialusta helpottaa kansalaisten asiointia eri toimipisteissä, kun sen myötä voidaan laajentaa yhteydenottokanavia sosiaali- ja terveydenhuollon palveluihin.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Asiointialustan kautta asiakkaan on mahdollista esimerkiksi nähdä omat asiakkuudet, ajanvaraukset, tutkimustulokset ja käyntikirjaukset. Tämä vähentää yhteydenottojen tarvetta, kun esimerkiksi ajanvarauksen voi perua tai siirtää sähköisesti. Näin ammattilaisten työaika vapautuu muuhun työhön.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Kansalaisten digitaalisiin palveluihin varataan 1 miljoonaa euroa vuodelle 2028.

3.1.3 Investointeja vastaavat sopimukset

Sosiaali- ja terveydenhuollon suunnittelukauden 2028 – 2030 osasuunnitelma sisältää investointeja vastaavia sopimuksia yhteensä 180,8 miljoonalla eurolla. Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät uusia toimitilojen pitkäaikaisia vuokrasopimuksia sekä ajoneuvojen ja kalusteiden leasingsopimuksia.

Rakennukset ja toimitilat

Hyvinvointikeskus

Hankkeen sisältö

Tarveselvitysvaiheessa on arvioitu hyvinvointialueen tilatarpeeksi noin 12000 kem. Hanke valmistuu 2027 – 2030 suunnittelukauden jälkeen.

Syy hankkeen toteuttamiselle

Hyvinvointikeskushanke Itä-Uudenmaan hyvinvointialueella kokoaa alueen sosiaali- ja terveyspalvelut yhteen palvelupisteeseen. Hajanaiset toimipisteet yhdistetään ja uudisrakennuksen myötä luovutaan olemassa olevista tiloista, jotka ovat osin heikkokuntoisia laajoilla ja haastavilla sisäilmaongelmilla. Ongelmien ratkaiseminen edellyttäisi jopa purkavaa uudisrakentamista. Lähipalvelut toteutuvat satelliittipisteiden kautta, jotka on tarpeen tuottaa lähellä palvelun tarvitsijaa. Tällaisia ovat mm. neuvolapalvelut, terveydenhoitajan vastaanotto, sosiaalityöntekijän vastaanotto, monialaiset sosiaalipalvelut, hammashygienistin vastaanotto. Hallinnon palvelut ja erityispalvelut on alueella kustannustehokkainta keskittää yhteen palvelukeskukseen. Hanke on tarkoituksenmukaista toteuttaa HUS-yhtymän kanssa, jolloin Porvoon sairaala korvataan yhteishankkeella Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa. Yhteiskäyttöiset tilat tehostavat tilojen käyttöä ja nostavat tilojen käyttöastetta. Uudishanke mahdollistaa uusimman teknologian käyttöönoton tukemaan työn suorittamista. Hankkeen käynnistymisen yhteydessä tullaan laatimaan selvitykset toiminnan tehostumisesta syntyvistä säästöistä sekä muista toiminnoista, jotka tuottamalla yhteisesti saavutetaan pitkän aikavälin säästöjä, jolloin hanke on kannattava toteuttaa uudiskohteen investointina. Uudet työt tukevat ja tehokkaat tilat lisäävät hyvinvointialueen ja HUS-yhtymän vetovoimaa työnantajana ja lisäävät työssä viihtymistä.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon palvelujen toteutuminen yhteisessä rakennuksessa tuo merkittävää toiminnan tehostumista ja joustavuutta erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon välillä.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hankkeen kokonaisarvoksi arvioidaan 115 miljoonaa euroa (4.9.2025 Finwise Advisors Oy:n raportti). Hanke toteutetaan investoinnin kaltaisena pitkäaikaisena sopimuksena, jolloin vuokravastuu syntyy 2028, varsinaiset vuokratulot toteutuvat mahdollisesti vuodesta 2031 alkaen.

Vammaispalveluyksikkö

Hankkeen sisältö

Vammaispalvelujen toiminnot ovat siirtyneet useammasta eri organisaatiosta hyvinvointialueelle. Toimipisteet ovat hajallaan, pieniä yksiköitä ja toiminnan tilojen kunto on heikko. Tilat eivät kaikilta osin vastaa toiminnan tarvetta ja kasvavaa käyttäjämäärää. Pidemmän aikavälin tavoitteena on yhdistää toimipisteet, tavoitteena keskittämällä on saavuttaa säästöjä henkilöstökuluissa ja logistiikkakuluissa. Tarpeenmukaiset tilat tukevat työn tekemistä tehokkaasti sekä lisäävät työhyvinvointia ja sitoutumista. Tarpeenmukainen keskitetty yksikkö edellyttää investointia uudisrakennukseen. Arvio hankkeen suuruudesta on 2600 kerrosalaneliötä, jolloin rakennukseen voidaan sijoittaa työ- ja päivätoimintaa, vammaispalvelun hallinnon tilat, lyhytaikais- ja tilapäishoitoa sekä mahdollisesti muutamia pysyviä asuntoja. Kokonaisuus tarkentuu hankesuunnitteluvaiheessa.

Syy hankkeen toteutumiselle

Hankkeen myötä keskitetään toimintoja saman katon alle ja luovutaan vanhoista ja heikkokuntoisista rakennuksista.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Hankkeen toteutuessa poistuu nykyisiä tiloja ja henkilöstöresursseja saadaan tiivistettyä, jonka pohjalta hankkeen taloudellinen kannattavuus toteutuu.

Hankkeen toteuttamista aiheuttavat menot

Hankkeen kokonaisarvoksi arvioidaan 13 miljoonaa euroa. Hanke on suunniteltu toteuttaa vuosien 2028–2029 aikana. Hanke toteutetaan investoinnin kaltaisena pitkäaikaisena sopimuksena, jolloin vuokravastuu syntyy 2028 ja varsinaiset vuokratulot toteutuvat mahdollisesti vuodesta 2029 alkaen.

Vammaispalveluiden tilat

Hankkeen sisältö

Vammaispalveluiden asumiseen tarvitaan uusi noin 16-paikkainen asuinrakennus, joka täyttää lakien ja asetusten mukaiset vammaispalveluiden asumisen vaatimukset. Nykyisen päivätoiminnan tilat ovat huonokuntoisia ja jäävät pois käytöstä. Päivätoiminta siirretään nykyisin asuinkäytössä olevaan rakennukseen.

Syy hankkeen toteutumiselle

Asukkaiden asuinolosuhteet paranevat ja päivätoiminta pystytään järjestämään esteettömissä tiloissa.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Työntekijöiden työturvallisuus paranee ja asukkaiden liikkumiseen liittyvät riskitekijät vähenevät.

Hankkeen toteuttamisesta aiheuttavat menot

Hankkeen kokonaisarvoksi arvioidaan 4,7 miljoonaa euroa. Kokonaisarvio koostuu uudisasuinrakennuksesta 3,0 milj. euroa ja pitkäaikaisesta vuokrasopimuksesta (käsittää useampia rakennuksia ko. alueella) 1,7 milj. euroa. Hanke on suunniteltu toteuttaa vuosien 2028–2029 aikana. Vuokravastuu syntyy 2028 ja varsinaiset vuokratulot toteutuvat käyttöönoton yhteydessä vuodesta 2029 alkaen.

Terveyspalveluiden tilat

Hankkeen sisältö

Hankkeen tavoitteena on korvata nykyiset Loviisan terveysaseman tilat uusilla tilatehokkailla tiloilla. Nykyiset tilat ovat pääosin huonokuntoiset ja epäkäytännölliset. Mikäli osastotoimintaa keskitetään Porvooseen, tilatarve vähenee entisestään. On arvioitu, että uusi sotokeskus voisi olla noin 25 % tilatehokkaampi kuin olemassa olevat tilat (4.9.2025 Delfoi Oy, palvelutarvennuste).

Syy hankkeen toteutumiselle

Tilatarpeen vähenemisen myötä toimitilojen kustannusten odotetaan laskevan merkittävästi.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Hankkeella turvataan toiminnalle terveelliset, turvalliset ja tehokkaat työskentelytilat.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hanke toteutetaan investoinnin kaltaisena pitkäaikaisena sopimuksena, jolloin vuokravastuu syntyy vuonna 2028. Myös varsinaiset vuokratulot toteutuvat käyttöönottovuodesta 2028 alkaen. Hankkeen kokonaisarvoksi arvioidaan 10 miljoonaa euroa.

[Ikääntyneiden palvelujen tilat \(yhteisöllinen ja ympärivuorokautinen asuminen\)](#)

Hankkeen sisältö

Koko alueella on tarve kasvattaa yhteisöllistä asumista. Arvion mukaan yhteisöllisen asumisen asuntoja olisi 2030 vuoden loppuun mennessä n. 100 kpl.

Lisäksi uudella 60-paikkaisella ympärivuorokautisen asumisen asumispalveluyksiköllä on tarkoitus korvata nykyisiä epäkäytännöllisiä ja heikkokuntoisia asumistiloja.

Syy hankkeen toteutumiselle

Kalliista ympärivuorokautisesta asumisesta ja heikkokuntoisista rakennuksista luopuminen sekä yhteisöllisen asumisen kasvattaminen.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Kts. hankkeen sisältö.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Yhteisöllisen asumisen hankkeiden kokonaisarvioksi arvioidaan 24 miljoonaa euroa ja ympärivuorokautisen asumisen hankkeen kokonaisarvio on 12 miljoonaa euroa. Hanke toteutetaan investoinnin kaltaisena pitkäaikaisena sopimuksena, jolloin vuokravastuu syntyy vuonna 2028 12 miljoonaa euroa yhden yhteisöllisen yksikön osalta ja vuonna 2030 ympärivuorokautisen asumisyksikön ja yhden yhteisöllisen yksikön osalta. Varsinaiset vuokratulot toteutuvat käyttöönoton yhteydessä vuosista 2029 ja 2031 alkaen.

[Leasingautot ja ambulanssit](#)

Nykyiset leasingautot ja ambulanssit korvataan uusilla sopimuksilla vuosien 2027–2030 aikana. Uusia leasingsopimuksia tehdään 0,4 miljoonalla eurolla. Vuonna 2027 korvataan 2 ambulanssia ja 11 autoa eri yksiköille.

[Muu laite- ja kalustoleasing](#)

Muu leasing ja kalustehankinta sisältää hammashuollon hoitoyksiköitä sekä yhden digitaalisen kuvantamislaitteen. Hammashuollon hoitoyksiköt korvaavat omistuksessa olevat vanhat hoitoyksiköt. Leasingvastuita vuosina 2028–2030 on 0,5 miljoonalla eurolla.

Hallinnolliset järjestelmät

Eräs keskeisimpiä hyvinvointialueen hallinnollisia järjestelmiä on asianhallintajärjestelmä. Asianhallintajärjestelmän avulla hoidetaan hyvinvointialueen asiankäsittelyprosessi. Järjestelmän avulla voidaan myös hallita myös päätöksentekoa, julkaisua ja sähköisen asioinnin prosesseja.

Hankkeen sisältö

Hankkeen osat ovat seuraavat: Nykytilan ja tavoitetilan analysointi, ydin- ja optiotoiminnallisuuksien määrittely, benchmark-vertailu olemassa olevien ratkaisujen osalta, vaatimusmäärittely kilpailutusta varten, varsinainen kilpailutus ja järjestelmän käyttöönotto.

Syy hankkeen toteuttamiselle

Nykyinen asianhallintajärjestelmä ei toimi optimaalisesti eikä se tue kokonaisvaltaisesti asianhallinnan prosesseja. Selkeän määrittelyn pohjalta tehtävä kilpailutus tuottaa kestäväen järjestelmäratkaisun, jossa on myös otettu huomioon tarpeelliset integraatiot muihin järjestelmiin.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Hyvinvointialueen toiminta tehostuu kokonaisuutena. Henkilöstö ja luottamushenkilöt jakavat saman tietosisällön ja sähköinen asiointi kehittyy edelleen.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Asianhallintajärjestelmän kehittämiseen varataan suunnittelukaudelle 2028 – 2030 yhteensä 300 000 euroa.

Tiedolla johtamisen järjestelmät

Tiedolla johtamisen ratkaisussa painotetaan tietoaltaan täysipainoista hyödyntämistä tiedolla johtamisen, analytiikan, robotiikan ja automatisaation tarpeisiin. Kaikki keskeiset datan prosessit on tarkoitus automatisoida ja varmistaa datan yhdisteltävyys ja hyödyntäminen johtamisessa.

Hankkeen sisältö

Investoinnilla katetaan tietoaltaan arkkitehtuurin muuttamista käytettävämmäksi ja kustannustehokkaammaksi. Lisäksi investointeja tarvitaan analytiikan sekä koneoppimisen työkalujen käyttöönottoon sekä uusiin tietotuotteisiin.

Syy hankkeen toteuttamiselle

Dataperusteinen päätöksenteko ja toiminnan kehitys auttavat organisaatiota lisäämään tuottavuutta, laatua sekä osaamista. Uuden asiakas- ja potilastietojärjestelmän myötä tietojen laatu ja yhdisteltävyys paranevat, mikä mahdollistaa analytiikan sekä koneoppimisen kehitystä.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Organisaation johdolla sekä henkilöstöllä on pääsy automatisoituun ja toiminnan kehittämisen kannalta olennaiseen dataan. Data on hallitussa, yhdisteltävässä, tietoturvalisessä muodossa, automatisoitua sekä kansallisesti vertailukelpoista. Data mahdollistaa prosessien kehityksen, automatisoinnin sekä analytiikan, tekoälyn, robotisaation ja koneoppimisen hyödyntämisen.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Tiedolla johtamiseen varataan suunnittelukaudelle 2028 – 2030 yhteensä 550 000 euroa.

Kyberturva ja varautuminen

Kyberturva, tietoturva ja varautuminen häiriötilanteisiin vaatii erityistä huomiota. Uhkien ja häiriöiden havaitsemiseen tarvitaan teknisiä järjestelmiä ja kyvykkyyksiä. Lisäksi henkilöstön osaamista tulee jatkuvasti parantaa ja toimintaprosesseja kehittää.

Hankkeen sisältö

Teknistä SIEM / SOC-järjestelmää laajennetaan ja kehitetään edelleen siten, että sen piiriin saadaan mahdollisimman suuri osa hyvinvointialueen järjestelmistä. Laajennuksessa otetaan huomioon yhteistyö merkittävien kumppaneiden ja järjestelmätoimittajien kanssa. Hanke sisältää myös henkilökunnan koulutusta ja osaamisen kehittämistä simuloitujen kyberhyökkäysten avulla. Lisäksi tietoturvan parantamiseksi hankitaan työkaluohjelmistoja esim. salasanojen turvalliseen hallintaan. Toteutus vaiheistetaan vuosille 2028 – 2030.

Syy hankkeen toteuttamiselle

Kyberturvallisuuden parantaminen vaatii jatkuvaa huomiota ja selkeitä panostuksia, koska toimintaympäristö muuttuu koko ajan haastavammaksi. Hyvinvointialueen järjestelmien sisältämä tieto on pystyttävä suojaamaan sekä vihamielisten hyökkääjien että järjestelmähäiriöiden varalta.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Organisaation valmiudet kyberturvan ja varautumisen osalta paranevat. Uhkia voidaan havaita entistä paremmin. Henkilöstön osaaminen ja valmiudet paranevat. Toimintaprosessit kehittyvät paremmiksi.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Kyberturvan ja varautumisen parantamiseen varataan 150 000 euroa vuosille 2028 – 2030.

3.2 Pelastustoimen osainvestointisuunnitelma

Pelastustoimen investointisuunnitelmassa vuosina 2027 – 2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 9,4 miljoonaa euroa ja nettoinvestointeina 8,8 miljoonaa euroa. Vuoden 2027 investoinnit katetaan ulkopuolisella rahoituksella täysimääräisesti.

Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2027 – 2030 on 0,6 miljoonaa euroa. Vuodelle 2027 ei kohdistu uusia sopimusvastuita.

Kuva 2. Pelastustoimen osainvestointisuunnitelma vuosina 2027 – 2030

Pelastuslaitos	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
Pysyvät vastaavat	476	5 210	1 900	1 830	9 416
Rakennukset	0	1 350	0	0	1 350
Porvoon pelastusaseman peruskorjaus	0	1 350	0	0	0
Laite- ja kalustohankinnat	0	3 560	1 800	1 730	7 090
Pelastuslaitoksen ajoneuvot	0	1 660	1 600	1 600	4 860
Öljytorjunnan kalusto	0	1 840	140	70	2 050
Muu kalustohankinta	0	60	60	60	180
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	200	0	0	200
Pelastuslaitos/tietojärjestelmät, varaverkko	0	200	0	0	200
Muut investoinnit (jotka hankitaan yhdessä muiden alueiden kanssa)	476	100	100	100	776
Pelastuslaitosten yhteiset ICT-järjestelmät	0	100	100	100	300
Raivausyksikkö, EU-hanke (vain iuhvan osuus)	476	0	0	0	476
Investointeja vastaavat sopimukset	0	215	160	195	570
Laite- ja kalustohankinnat (uudet leasing sopimukset)	0	215	160	195	570
Leasingautot	0	215	160	195	570
Omaisuuksien luovutukset ja investointituet	-524	-32	-24	0	-580
Laite- ja kalustohankinnat	-48	-32	-24	0	-104
Investointituet	-476	0	0	0	-476
Pysyvät vastaavat ja investointeja vastaavat sopimukset yhteensä	-48	5 393	2 036	2 025	9 406

Investointisuunnitelmassa 2027 – 2030 omaan taseeseen tehtäviä rakennusinvestointeina on tehty varaus Porvoon pelastusaseman talotekniikan parantamiseen. Vuoden 2026 investointisuunnitelmaan on päivitetty Porvoon pelastusaseman lunastaminen hyvinvointialueelle, joten sitä myötä yllä mainittu perusparannus toteutettaisiin hyvinvointialueen taseeseen.

3.2.1 Rakennukset

Porvoon pelastusaseman peruskorjaus

Hankkeen sisältö

Porvoon pelastusasema on ollut käytössä vuodesta 2004. Asemalla toimivan operatiivisen henkilöstön määrä on tässä ajassa kaksinkertaistunut. Pelastusasemalla on toimintaa 24/7, mikä asettaa toimiville tiloille ja tekniikalle haasteita. Porvoon kaupungin kanssa on keväällä 2025 tehty PTS-selvitys. Selvityksen perusteella tekniikan päivityksen lisäksi myös esimerkiksi pelastusaseman aitaaminen olisi kriittistä.

Syy hankkeen toteutumiselle

Kts. Hankkeen sisältö

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Kts. Hankkeen sisältö

3.2.2 Laite ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnat sisältävät vuosille 2028 – 2030 hankintoja yhteensä 7,1 miljoonalla eurolla: Vuodelta 2027 laite- kalustohankintoja on lykätty vuodelle eteenpäin. Pelastustoimen merkittävimmät laite- ja kalustohankinnat ovat pelastuslaitoksen ajoneuvot ja öljytorjuntaan liittyvä kalusto.

Pelastuslaitoksen ajoneuvot

Hankkeen sisältö

Hankitaan kaksi sammustusyksikköä, yksi säiliöyksikkö ja kaksi-kolme maastokelpoista ajoneuvoa vuonna 2028.

Vuosina 2029 – 2030 raskaiden ajoneuvojen osalta vuotuinen tarve on kolme kappaletta, muut operatiiviset ajoneuvot ja operatiivinen kalusto sisältyvät tähän vuotuiseseen määrärahaan.

Syy hankkeen toteutumiselle ja hankkeen vaikutukset toimintaan

Nämä investoinnit sisältyvät pelastuslaitoksen tekemään investointisuunnitelmaan, jolla pystytään varmistamaan niin sopimuspalokuntien, sivutoimisten palokuntien, kuin vakinaisten palokuntien operatiivinen toiminta ja pelastustoiminnan palvelut koko Itä-Uudenmaan alueella.

Pelastuslaitoksen ajoneuvojen kiertosuunnitelman mukaisesti hankittava kalusto sijoittuu eri palokuntien asemille alueellisen tarpeen mukaan.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Vuosille 2028 – 2030 ajoneuvokalustoon ja muuhun operatiiviseen kalustoon on varattu määrärahaa 4,9 miljoonaa euroa.

Öljytorjunnan kalusto

Hankkeen sisältö

Öljytorjunnan kalustohankinnat vuodelle 2028 sisältävät öljyntorjuntaveneen, polttoaineiden keräyskaluston, voimayksikön ja puomikaluston.

Syy hankkeen toteutumiselle

Kansallisella tasolla on tunnistettu tarve vahvistaa pelastustoimen suorituskykyä ympäristövahingon torjuntaan ja sen varautumiseen liittyen. Öljyvahingot ovat suurin yksittäinen

ympäristövahinkojen aiheuttaja. Venäjän ns. varjolaivasto on entisestään lisännyt ympäristövahinkojen riskiä Suomenlahdella.

Öljytorjunta vaatii jatkuvaa kehittämistä, koulutusta ja harjoittelua, jotta toimintavalmius säilyy korkealla tasolla. Tavoitteena on varmistaa tehokas ja koordinoitu toiminta öljyvahinkojen ehkäisemiseksi, havaitsemiseksi sekä torjumiseksi ja jonka avulla voidaan minimoida öljyvahingon aiheuttamat haitat ympäristölle ja ihmiselle.

Itä-Uudenmaan pelastuslaitoksen toimintaympäristö on jatkuvassa muutoksessa, mikä vaatii toimialalta mukautumista tulevaisuuden haasteisiin. Tähän on vaikea vastata vanhalla tai vanhenevalla kalustolla. Itä-Uudenmaan pelastuslaitoksen Porvoon toimipisteen aluskalusto on tällä hetkellä koko pelastustoimialueen vanhinta. F-luokan keräävä alus on vuosimallia 2002 ja E-luokan alus vuosimallia 1987.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Itä-Uudenmaan pelastuslaitoksen toimintaympäristö on jatkuvassa muutoksessa, mikä vaatii toimialalta mukautumista tulevaisuuden haasteisiin. Tähän on vaikea vastata vanhalla tai vanhenevalla kalustolla. Itä-Uudenmaan pelastuslaitoksen Porvoon toimipisteen aluskalusto on tällä hetkellä koko pelastustoimialueen vanhinta. F-luokan keräävä alus on vuosimallia 2002 ja E-luokan alus vuosimallia 1987. Uuden kaluston hankinnalla vastataan edellä mainittuihin haasteisiin.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Öljytorjunnan kalustohankinnat sisältävät vuosille 2028 – 2030 hankintoja yhteensä 2,1 miljoonalla eurolla.

Muu kalustohankinta

Hankkeen sisältö

Määrärahalla hankitaan uusia väestöhälyttimiä, joko täydentämään olemassa olevaa verkkoa, tai peruskorjataan entisiä väestöhälyttimiä.

Syy hankkeen toteutumiselle

Väestöhälyttimien tehtävänä on varoittaa ihmisiä välittömästä vaarasta ja antaa ohjeita suojautumiseen.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Viranomaiset käyttävät järjestelmää kriisitilanteissa ilmoittaakseen väestölle vaarasta.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Muuhun kalustohankintaan varataan suunnittelukaudelle 2028 – 2030 yhteensä 0,2 miljoonaa euroa.

3.2.3 ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

ICT ja muut aineettomat hyödykkeet sisältävät vuosille 2028 – 2030 hankintoja yhteensä 0,2 miljoonalla eurolla, joka kohdistuu kokonaisuudessaan vuodelle 2028.

3.2.4 Muut investoinnit

Muut investoinnit sisältävät suunnittelukaudella 2027 – 2030 hankintoja yhteensä 0,8 miljoonalla eurolla ja siitä vuoden 2027 osuus on 0,5 miljoonaa euroa. Muut investoinnit sisältävät yhdessä muiden pelastuslaitosten kanssa hankittavat ICT-järjestelmät sekä raivausyksikön hankkeen, joka toteutetaan Euroopan sisäisen turvallisuuden rahaston (ISF) tuella vuonna 2027.

3.2.5 Investointeja vastaavat sopimukset

Pelastustoimen suunnittelukauden 2028 – 2030 osasuunnitelma sisältää investointeja vastaavia sopimuksia yhteensä 0,6 miljoonalla eurolla.

Laite- ja kalustehankinnat

Laite- ja kalustehankinnat sisältävät pelastustoimen leasingautot. Uudet leasingsopimukset korvaavat omistuksessa olevat autot. Leasingautovastuita on 0,6 miljoonalla eurolla suunnittelukaudella 2028 – 2030. Vuonna 2028 on tarkoitus hankkia 5 henkilöautoa ja yksi pikkubussi.

3.2.6 Omaisuuksien luovutukset

Omaisuuksien luovutukset sisältävät suunnittelukaudella 2027 – 2030 myytäviä pysyvien vastaavien hyödykkeitä yhteensä noin 0,1 miljoonalla eurolla sekä Euroopan sisäisen turvallisuuden rahaston (ISF) investointituen yhteensä noin 0,5 miljoonalla eurolla.